

Kandydat na Senatora Uniwersytetu Warszawskiego w kadencji 2024-2028

Maciej Zbigniew Garstka, profesor doktor habilitowany

Zakład Regulacji Metabolizmu, Instytut Biochemii,

Wydział Biologii Uniwersytetu Warszawskiego, ul. Miecznikowa 1, 02-096 Warszawa

e-mail: m.garstka@uw.edu.pl

tel. +48 22 55 43 213

ORCID: 000-0001-7141-505X

Profesor na Wydziale Biologii (WB); prodziekan ds. finansowych WB w latach 2012-2020; członek Senackiej Komisji ds. budżetu i finansów w latach 2012-2020, Senator UW i Przewodniczący Senackiej Komisji Prawno-Statutowej w kadencji 2020-2024.

Działalność zawodowa

Prowadzone przeze mnie badania dotyczą podstawowych, choć z pewnymi elementami aplikacyjnymi, zagadnień działania układu fotosyntetycznego. Bardziej szczegółowo zajmuję się (i) określeniem wpływu stresu abiotycznego na zmiany w oddziaływaniach pomiędzy lipidami błonowymi i barwnikowo-białkowymi kompleksami fotosyntetycznymi, (ii) wygaszaniem świetlnych reakcji fotosyntezy przez związki drobnocząsteczkowe, (iii) konstrukcją układu fotowoltaicznego będącego hybrydą kompleksu fotosyntetycznego ze stałym podłożem elektrochemicznym, (iv) badaniem rekostytuowanych kompleksów białkowych. Badania te lokują się na pograniczu biologii, biofizyki i chemii i dają dużą satysfakcję w odkrywaniu nieznanych przestrzeni wiedzy i metodyki. Staram się także przekazać studentom wiedzę o biochemicznych podstawach działania komórki i fenomenie katalizy enzymatycznej.

Doświadczenie organizacyjne

Mam ośmioletnie (2012-2020) doświadczenie zarządzania finansami WB, wydziału doświadczalnego, gdzie wysoki poziom dydaktyki i badań gwarantują nie tylko znakomici nauczyciele i pracownicy badawczo-techniczni, ale także odpowiednio wyposażone laboratoria. Byłem i jestem zwolennikiem podziału środków finansowych według przejrzystych kryteriów, tak aby zapewnić optymalne funkcjonowanie różnorodnych grup badawczych i kierunków studiów. Moje doświadczenie wskazuje, że decentralizacja dysponowania środkami finansowymi wpływa korzystnie na optymalizację ich wydatkowania, przy czym kluczowe jest sformułowanie zrównoważonych zasad podziału. Wymaga to akceptacji społeczności, dlatego w czasie mojej kadencji prezentowałem dokładnie stan finansów WB i decyzje podejmowałem w uzgodnieniu z Wydziałową Komisją ds. finansów.

W Senackiej Komisji ds. budżetu i finansów (2012-2020) byłem zdecydowanym zwolennikiem większego dostosowania algorytmu podziału do typu wydatków jednostek oraz uregulowania sposobu finansowania i zarządzania infrastrukturą Uniwersytetu. Ten ostatni problem jest nierozwiązany od lat i wymaga opracowania koncepcji, która w jasny sposób podzieli uprawnienia centrali i zobowiązania jednostek.

W kadencji 2020-2024 kieruję Senacką Komisją Prawno-Statutową (KP-S), która pracuje regularnie na comiesięcznych spotkaniach i w grupach roboczych. KP-S konsultowała akty prawne na zlecenie zespołu rektorskiego, m.in. kolejne projekty uchwał Senatu w sprawie nadania stopni naukowych czy procedury dotyczącej oceny okresowej. KP-S podjęła i zakończyła prace nad projektem zarządzenia w Sprawie Polityki Przeciwdziałania Nierównemu Traktowaniu, Dyskryminacji, Mobbingowi i innym Zachowaniom Niepożądanym w Uniwersytecie Warszawskim. Prace nad tym zarządzeniem były prowadzone w gronie, do którego zaprosiłem także osoby spoza KP-S, a zajmujące się na UW poruszonymi zagadnieniami. Obecnie KP-S, także w rozszerzonym składzie, opracowuje projekt kodeksu etycznego.

Motywacja i zadania

Uznaję samorządność uczelni za gwarancję jej niezależności, istnienia i rozwoju, co skłania mnie do kandydowania do Senatu UW. Moje doświadczenia w kadencji 2020-2024 wskazują, że obecność w Senacie a w szczególności praca w komisjach senackich, może zauważalnie wpływać na stan i przyszłość Uniwersytetu.

Senat poza realizacją swoich zadań statutowych *pełni także rolę integrującą społeczność UW*. Dlatego uważam, że w następnej kadencji senatorowie i zespół rektorski powinni zwrócić uwagę na poniższe zagadnienia:

1) zgodnie z ustawą 2.0 Rady Naukowe Dyscyplin, Rady Dydaktyczne, Szkoły Doktorskie oraz dziekani z Radami Jednostek odpowiadają za poszczególne obszary działalności uniwersyteckiej. Aby zapewnić wysoką jakość, rozwój i integrację badań i dydaktyki *niezbędny jest dobry przepływ informacji i wymiana doświadczeń między tymi podmiotami*. A to nie zawsze działa. Dlatego Senat UW powinien odgrywać większą rolę w tym procesie m.in. poprzez stawianie zadań komisjom senackim i aktywność plenarną.

2) Uniwersytet dysponuje ogromnym majątkiem, będącym w dyspozycji poszczególnych jednostek. Utrzymanie tej infrastruktury jest niezwykle kosztowne, obciążając istotną część budżetu wielu jednostek. Przy czym należy brać pod uwagę, że jednostki ze względów merytorycznych różnie korzystają z zarządzanej infrastruktury, co wpływa na ponoszone przez nie koszty. Istnieje zdecydowana *potrzeba uregulowania zasad zarządzania nieruchomościami i jasny podział kompetencji między jednostkami a administracją centralną*. Podobną kwestią jest *finansowanie infrastruktury badawczej i możliwość jej udostępnienia* wszystkim prowadzącym badania.

3) Uniwersytet jest zróżnicowany pod względem rodzaju i metodologii dydaktyki i badań. To zróżnicowanie UW to także zróżnicowanie potrzeb finansowych, co wymaga starannej dyskusji nad algorytmem podziału środków, tak aby możliwe było optymalne finansowanie jak najszerszego spektrum projektów badawczych. Należy także dążyć do jak największego uproszczenia procedur związanych z obsługą badań.

4) Dążąc do modelu mistrz-uczeń w nauczaniu i włączając studentów w działalność badawczą należy rozwiązać dwa istotne problemy: (i) dać nauczycielom więcej czasu na prace badawczą i bezpośrednie nauczanie *odchodząc od sztywnego wymogu rozliczania pensum*; (ii) dać studentom więcej czasu na zaangażowanie w studiowanie *poprzez wspomóżenie ich niezależności finansowej* (stypendia, akademiki etc.). To chyba jedne z najtrudniejszych wyzwań nowej kadencji.

To oczywiście nie wszystkie sprawy, z którymi powinni zmierzyć się senatorowie i oczywiście zespół rektorski. Wiele z tych problemów powinno być *przedmiotem prac komisji senackich*, obecnych lub dedykowanych określonemu zagadnieniu. Zakładam, że *komisje senackie pracujące w ścisłej współpracy z zespołem rektorskim są w stanie wypracować i zaproponować społeczności UW optymalne rozwiązania usprawniające działanie Uniwersytetu*.

Z poważaniem

2024_03_18

Maciej Garstka

